

Số:/TTr-HĐQT

Phủ Mỹ, ngày tháng 04 năm 2022

TỜ TRÌNH

**V/v: Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2021,
Kế hoạch SXKD năm 2022 của Công ty.**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam;

Hội đồng quản trị công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 xem xét thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 với các chỉ tiêu kế hoạch như báo cáo kèm theo.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- BKS Cty (để biết);
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Bùi Tường Định

BÁO CÁO
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH
DOANH NĂM 2021
VÀ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH NĂM 2022

(Kèm theo Tờ trình số /TTr-HĐQT ngày tháng 04 năm 2022)

Phụ Mỹ, tháng 4 năm 2022

MỤC LỤC

PHẦN 1: TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021	3
I. KHÁI QUÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021	3
1. Tình hình thi công tại các dự án.....	4
2. Về thanh quyết toán	4
3. Công tác phát triển thị trường, chào giá và đấu thầu	4
4. Công tác rà soát, cập nhật hệ thống quản lý nội bộ	4
5. Công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường	5
6. Hoạt động bảo dưỡng sửa chữa và kiểm định/hiệu chuẩn	5
7. Đầu tư mua sắm trang thiết bị.....	5
8. Công tác kế hoạch, tài chính và tiết giảm chi phí	6
9. Công tác lao động, tiền lương và đào tạo	6
10. Hoạt động của tổ chức Đảng và đoàn thể	6
11. Các công tác khác	7
III. ĐÁNH GIÁ CHUNG.....	7
1. Các mặt đạt được	7
2. Các tồn tại, khó khăn	8
PHẦN 2: KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022.....	8
I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH	8
II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022	9
1. Căn cứ xây dựng kế hoạch.....	9
2. Các chỉ tiêu kế hoạch	9
3. Các công việc triển khai trong năm 2022	9
3.1. Hoạt động sản xuất:	9
3.2. Đầu tư XD CB và mua sắm trang thiết bị:	10
III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH.....	10
1. Về công tác phát triển thị trường:	10
2. Về công tác quản trị:	10
3. Về công tác đào tạo, sáng kiến cải tiến, AT-CL-MT:.....	11

PHẦN 1: TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021

I. KHÁI QUÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021

Năm 2021 là một năm nền kinh tế trong nước gặp rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh COVID-19 diễn biến phức tạp và kéo dài, cùng với việc không có dự án bọc ống lớn nào triển khai đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của PVCoating. Mặc dù gặp nhiều khó khăn và bất lợi, Ban lãnh đạo cùng toàn thể CBCNV Công ty luôn đoàn kết, chung sức, đổi mới tư duy làm việc, tận dụng các cơ hội và triển khai quyết liệt đồng bộ nhiều giải pháp hiệu quả như: xây dựng các kịch bản để chủ động ứng phó dịch COVID-19; tích cực tìm kiếm thêm các dịch vụ thi công ngoài ngành tại các dự án nhà máy sản xuất công nghiệp, kho chứa khí/ xăng dầu,...vv. Công ty đã trúng thầu và hoàn thành các hợp đồng thi công cho các khách hàng Nippon Steel, Alpha ECC, Thang long Technical, CS Wind, INCA, ... tại các dự án kho xăng dầu Nam Sông Hậu, kho chứa LPG, kho lạnh LNG, cầu cảng biển, ... theo đúng tiến độ cam kết. Với kết quả trên đã giúp Công ty duy trì được công việc làm và ổn định thu nhập cho 159 CBCNV, tất cả chế độ về lương, thưởng cũng như các chính sách đãi ngộ khác theo quy định cho người lao động đều được thực hiện đầy đủ.

Bên cạnh hoạt động sản xuất, PVCoating cũng triển khai một loạt các giải pháp để tiết giảm chi phí trong hoạt động SXKD nhằm gia tăng lợi nhuận như: bố trí ca kíp hợp lý để nâng cao năng suất lao động, tiết kiệm vật tư trong sản xuất, tiết giảm chi phí quản lý (hành chính, hội họp, tiếp khách, công tác..vv), đôn đốc thu hồi công nợ còn tồn đọng của các khách hàng để có nguồn vốn tái tạo phục vụ cho sản xuất nhằm giảm chi phí lãi vay đã giúp cho tình hình tài chính Công ty được cải thiện tích cực.

Một số các chỉ tiêu chính đạt được cụ thể như sau:

Stt	Nội dung	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	TH/KH năm 2021
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	90.00	40,48	45%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	90.00	38.78	43%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	(12.19)	0.75	
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	(12.19)	0.58	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	3.26	8.36	256%
6	Thực hiện đầu tư XD CB	Tỷ đồng	5.00	-	
7	Giải ngân vốn đầu tư XD CB	Tỷ đồng	5.00	-	
+	Vốn chủ sở hữu		-	-	
+	Vốn vay		-	-	

II. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRÊN TỪNG LĨNH VỰC

1. Tình hình thi công tại các dự án

- Hoàn thành các hợp đồng sơn chống ăn mòn: (i) sơn chống ăn mòn ống cọc cảng biển cho khách hàng Nippon Steel với số lượng khoảng 10.000 m² tại dự án Mombasa, LNG, Gemadept; (ii) chống ăn mòn ống tháp gió cho CS Wind với số lượng khoảng 1.000 m²; (iii) chống ăn mòn đường ống dẫn khí công nghiệp cho L.P.G với khối lượng khoảng 2.100 m²; (iv) bọc bê tông chống cháy cho Black Cat với khối lượng khoảng 3.500m² và bọc lưới chống cháy cho INCA (Thụy Điển) khoảng 5.000m².

- Hoàn thành các hợp đồng bọc ống: (i) bọc 3LPE+CWC cho 3.500m ống 26" cho Alpha ECC tại dự án LNG Thị Vải; (ii) bọc 3LPE+CWC cho 2.500m ống 12" cho PTSC tại dự án Nam Sông Hậu; (iii) bọc 3LPE cho 1.200km ống 6" dẫn khí công nghiệp cho NMT Technical; (iv) bọc khoảng 1.000 mỗi Field Joint trên bờ và ngoài biển cho Thanglong Technical, Anh Minh Technical, ...vv.

2. Về thanh quyết toán

- Đã thanh toán hết 24,9 tỷ đồng giá trị còn lại của dự án Sao Vàng – Đại Nguyệt, đạt 100% giá trị quyết toán hợp đồng. Hầu hết các hợp đồng thực hiện trong năm 2021 đều được tạm ứng và thanh quyết toán theo đúng quy định hợp đồng, không bị tình trạng nợ đọng vốn.

- Trong năm 2021, Công ty đã thu hồi được thêm 3,2 tỷ đồng công nợ quá hạn từ 02 đơn vị PV Shipyard và PVE (3,0 tỷ đồng của PV Shipyard và 0,2 tỷ đồng của PVE), phần giá trị còn lại sẽ tiếp tục đôn đốc thu hồi trong năm 2022.

3. Công tác phát triển thị trường, chào giá và đấu thầu

- Trong năm 2021, PVCoating đã tham gia đấu thầu và ký kết được các hợp đồng thi công bọc ống, sơn chống ăn mòn, bọc Fieil Joint, ... với các khách hàng Nippon Steel, Alpha ECC, PTSC, ... với tổng giá trị khoảng 42,5 tỷ đồng. Hiện Công ty đang tiếp tục làm việc với Nippon Steel, CS Wind, L.P.G, ... để đàm phán ký hợp đồng cho các dự án có kế hoạch triển khai trong năm 2022.

- Thường xuyên theo dõi và cập nhật thông tin về các nội dung điều chỉnh/bổ sung tại Hồ sơ đề xuất gói thầu bọc ống dự án Lô B Ô Môn theo yêu cầu của các tổng thầu Vietsovpetro, PTSC tại gói thầu bọc ống tuyến ống bờ (Onshore) và các tổng thầu Saipem, L&T Hydrocarbon, Allseas, PTSC tại gói thầu bọc ống tuyến ống biển (Offshore).

- Tham gia nộp Hồ sơ đề xuất gói thầu bọc ống dự án đường ống dẫn dầu RC8, RC10 của chủ đầu tư Vietsovpetro; Tiếp cận thông tin về kế hoạch triển khai phát triển mỏ Đại Hùng của PVEP để tham gia đấu thầu; Thực hiện chào giá thi công bọc ống, sơn chống ăn mòn, ... và cho các khách hàng theo yêu cầu.

4. Công tác rà soát, cập nhật hệ thống quản lý nội bộ

- Về quy chế, quy định: Thực hiện rà soát và cập nhật sửa đổi hoàn thiện các quy chế, quy định, cho phù hợp với các thay đổi của văn bản pháp luật của Nhà nước cũng như tính chất đặc thù trong hoạt động SXKD của đơn vị. Đã cập nhật, sửa đổi bổ sung Điều lệ hoạt động của Công ty và 05 quy chế (Quy chế hoạt

động của HĐQT Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban Giám đốc, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và Quy chế dân chủ tại nơi làm việc); Xây dựng và ban hành mới 01 Quy chế bảo dưỡng sửa chữa máy móc, thiết bị; Cập nhật và ban hành 01 Quy định về tiêu chuẩn đánh giá xếp loại tổ chức tín dụng.

- Về quy trình, định mức nội bộ: Cập nhật và ban hành lại 02 quy trình (Quy trình quản lý sự thay đổi và Quy trình điều tra tai nạn, sự cố) và ban hành mới 01 Quy trình thực hiện thanh toán, chuyển khoản trực tuyến; Sửa đổi bổ sung và ban hành lại 02 bộ định mức Bảo dưỡng sửa chữa và Hạn mức hàng tồn kho.

5. Công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường

- Kiểm soát tốt công tác phòng chống dịch COVID-19, trong Công ty không có trường hợp bị lây nhiễm bệnh được xác định là F0; Tổ chức sắp xếp cho CBCNV khối văn phòng làm việc từ xa tại nhà, đối với bộ phận sản xuất bố trí làm việc theo phương án 3 tại chỗ tại nhà máy và thực hiện xét nghiệm định kỳ; Xây dựng đầy đủ các kịch bản phòng chống dịch COVID-19, thực hiện theo dõi và cách ly các trường hợp trong Công ty nghi nhiễm hoặc F1 hoặc F2 theo đúng hướng dẫn của Bộ Y tế.

- Hoạt động An toàn – Sức khỏe – Môi trường được triển khai thực hiện theo đúng quy định; Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn bộ CBCNV và khám chuyên sâu cho lao động khối sản xuất; Thực hiện tập kết và thu gom rác thải đúng theo quy định, không để xảy ra sự cố nào ảnh hưởng đến môi trường; Cải tiến thường xuyên và duy trì áp dụng hệ thống quản lý tích hợp AT-CL-MT trong hoạt động SXKD và tổ chức tái đánh giá cấp lại chứng chỉ theo định kỳ.

- Hoạt động 5S và STOP: Triển khai và thực hiện tốt chương trình 5S và STOP tại đơn vị, toàn bộ CBCNV Công ty đã thấu hiểu và nhận thức được vai trò và trách nhiệm của mình trong hoạt động chung của Công ty, xây dựng môi trường làm việc gọn gàng, sạch sẽ và khoa học. Có chế độ khen thưởng động viên những trường hợp thực hiện tốt và chế tài xử phạt, kỷ luật khi vi phạm.

- Tình hình an ninh, trật tự bên trong nhà máy bọc ống được đảm bảo tuyệt đối an toàn, chưa để xảy ra bất kỳ sự cố đáng tiếc nào gây ảnh hưởng làm thiệt hại đến tài sản, con người và làm gián đoạn hoạt động SXKD.

6. Hoạt động bảo dưỡng sửa chữa và kiểm định/hiệu chuẩn

- Đã hoàn thành 93 đầu việc bảo dưỡng sửa chữa ngăn ngừa theo kế hoạch và 44 đầu việc bảo dưỡng sửa chữa đột xuất; một số đầu việc bảo dưỡng sửa chữa định kỳ chưa thực hiện được trong thời điểm dịch bệnh COVID-19 bùng phát sẽ được chuyển sang thực hiện trong thời gian gần nhất tiếp theo.

- 100% máy móc, thiết bị và xe cơ giới đều được được kiểm định, đăng kiểm và hiệu chuẩn theo đúng kế hoạch và thời hạn quy định đảm bảo toàn bộ các máy móc, dây chuyền thiết bị đều hoạt động ổn định.

7. Đầu tư mua sắm trang thiết bị

- Theo kế hoạch năm 2021 được phê duyệt, Công ty sẽ triển khai mua sắm một số thiết bị thi công trên công trường (máy phun sơn, máy gia nhiệt) với giá trị 5,0 tỷ đồng để phục vụ thi công tại các dự án, tuy nhiên sau khi đánh giá lại và

nhận thấy dự án chưa có yêu cầu sử dụng các thiết bị này nên PVCoating không triển khai mua sắm.

8. Công tác kế hoạch, tài chính và tiết giảm chi phí

- Kế hoạch: Hoàn thành xây dựng kế hoạch phát triển 05 năm từ 2021-2025 báo cáo PVGas để trình PVN phê duyệt; Làm việc cùng PVGas về công tác triển khai các nhiệm vụ kế hoạch năm 2022, chuẩn bị các đầu việc kế hoạch triển khai cho năm 2022 trong Công ty.

- Tài chính: Lập phương án xử lý vật tư mất phẩm chất, chậm luân chuyển và không còn nhu cầu sử dụng để tiết giảm chi phí bảo quản, lưu kho bãi và giảm giá trị hàng tồn kho. Công nợ được kiểm soát chặt chẽ và không phát sinh nợ xấu, Công ty đã xây dựng, lập phương án sử dụng tiền nhàn rỗi có hiệu quả, đảm bảo đúng quy định pháp luật. Thực hiện rà soát lại toàn bộ công tác hạch toán, kế toán và thực hiện đối chiếu công nợ đầy đủ với các khách hàng.

- Tiết kiệm, tiết giảm chi phí: Công ty đã thực hiện rà soát và tiết giảm tất cả các chi phí liên quan trong hoạt động SXKD tại đơn vị (chi phí sản xuất, chi phí quản lý, dịch vụ, văn phòng phẩm, tiếp khách, hội họp, chi phí công tác, ...vv). Giá trị tiết giảm chi phí ước thực hiện cả năm 2021 là 0,98/0,88 tỷ đồng, đạt 112% so với kế hoạch.

9. Công tác lao động, tiền lương và đào tạo

- Về lao động: Tổng số lao động đến thời điểm hiện tại là 159 người, trong đó lao động nam chiếm 87%, nữ chiếm 13%, lao động có trình độ trên đại học chiếm 3%, đại học/cao đẳng chiếm 52%, trung cấp/công nhân kỹ thuật chiếm 45%; lao động không xác định thời hạn chiếm 94% (150 người), xác định thời hạn chiếm 6% (09 người), không có lao động thử việc.

- Tiền lương: Công ty Áp dụng Quy chế trả lương thưởng theo đúng quy định pháp luật và quy chế Công ty, bình quân tiền lương người lao động năm 2021 là 10,7 triệu đồng/người/tháng.

- Đào tạo: Công ty tuân thủ thực hiện 100% các khóa huấn luyện về ATVSLĐ (Nhóm 1, 2, 3, 4, 5; huấn luyện sơ cấp cứu tại nơi làm việc; Nghiệp vụ phòng cháy, chữa cháy và cứu nạn, cứu hộ, vv... theo yêu cầu của pháp luật. Đã tổ chức cho 670 lượt CBCNV tham gia các khóa đào tạo, đạt 95% so với kế hoạch năm; chi phí đào tạo ước thực hiện là 328/416 triệu đồng, đạt 79% so với kế hoạch (do chuyển 03 khóa đào tạo BGAS, quản lý phòng thí nghiệm và chuyên môn nghiệp vụ sang năm 2022 để thực hiện).

10. Hoạt động của tổ chức Đảng và đoàn thể

- Tổ chức các hội nghị học tập, quán triệt, tuyên truyền triển khai thực hiện các Nghị quyết của Đảng ủy cấp trên. Đảng ủy Công ty thường xuyên quan tâm đến hoạt động, tổ chức của các đoàn thể Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Hội cựu chiến binh; luôn định hướng hoạt động cho các đoàn thể nhằm phát huy vai trò trách nhiệm trong việc thực hiện Điều lệ hoạt động của các tổ chức. Lãnh đạo tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên và Chi Hội cựu chiến binh thực hiện tốt chức

trách, nhiệm vụ của tổ chức mình, thực hiện chức năng là người bảo vệ quyền lợi ích hợp pháp của người lao động.

- Việc thực hiện Quy chế dân chủ ở Công ty đảm bảo tính công khai minh bạch, trên tinh thần xây dựng, hợp tác, thiện chí, trung thực bình đẳng, thiết thực và hiệu quả, trong đó việc công khai được thực hiện đầy đủ, kịp thời, chính xác.

- Thực hiện tốt các chế độ chính sách liên quan đến người lao động, những ý kiến, kiến nghị, vướng mắc, bức xúc của người lao động được Đảng ủy, Lãnh đạo Công ty và các Tổ chức Công đoàn, đoàn thể tập trung phối hợp giải quyết dứt điểm, vì vậy không xảy ra tình trạng khiếu nại hay khiếu nại vượt cấp, kéo dài xảy ra.

11. Các công tác khác

- An sinh xã hội: Tổ chức tặng quà nhân ngày Quốc tế phụ nữ 8/3, tặng quà cho các cháu thiếu nhi ngày 01/6 và các cháu có thành tích học tập tốt trong năm học 2020. Tổ chức thăm hỏi, động viên CBNV khi gia đình có việc hiếu/hi, thực hiện quyên góp và đóng góp cho các quỹ từ thiện, quỹ Vacxin và các phong trào do tổ chức Công Đoàn, Đoàn thanh niên Tổng Công ty phát động.

- Văn hóa doanh nghiệp: Triển khai áp dụng văn hóa doanh nghiệp là một trong những nhiệm vụ quan trọng trong công tác đổi mới, phát triển Công ty. Xây dựng môi trường làm việc văn minh, lịch sự, thân thiện nhằm đạt hiệu quả cao trong công việc, giúp Công ty phát triển ổn định và bền vững, đưa thương hiệu PVCoating đến với các khách hàng trong và ngoài nước.

III. ĐÁNH GIÁ CHUNG

1. Các mặt đạt được

- Đảm bảo an toàn tuyệt đối trong mọi hoạt động SXKD, không để xảy ra bất cứ sự cố đáng tiếc nào; Kiểm soát tốt tình trạng dịch bệnh COVID-19 trong thời gian đơn vị tổ chức làm việc 3 tại chỗ, không để phát sinh, lây lan dịch bệnh.

- Dây chuyền thiết bị, máy móc được bảo dưỡng định kỳ, đăng kiểm, kiểm định đúng hạn và đầy đủ, luôn sẵn sàng đáp ứng phục vụ cho hoạt động sản xuất.

- Công tác xây dựng và phát triển thị trường có nhiều chuyển biến tích cực, mặc dù bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh COVID-19 nhưng Công ty vẫn tích cực tìm kiếm dự án và ký được một số các hợp đồng dịch vụ ngoài ngành, giúp Công ty duy trì được công việc thường xuyên cho người lao động. Hoạt động cung cấp dịch vụ được đa dạng hóa, trước đây chỉ cung cấp dịch vụ bọc ống thì nay đã phát triển thêm các mảng thi công sơn chống ăn mòn, gia công cơ khí, chế tạo bồn bể áp lực, bọc mối nối trên bờ, bọc bảo ôn/ cách nhiệt, bọc chống cháy...vv tại các dự án nhà máy khí, điện, đạm và công trình công nghiệp.

- Các chỉ tiêu về tài chính như Lợi nhuận trước thuế/ sau thuế và nộp ngân sách đều hoàn thành vượt kế hoạch và không bị lỗ (do có thêm được các khoản thu nhập từ hoạt động tài chính, thu hồi công nợ, hoàn nhập bảo hành, tiết giảm chi phí quản lý, tiết kiệm vật tư trong sản xuất, ...vv) mặc dù chỉ tiêu về sản lượng và doanh thu không đạt kế hoạch đề ra.

- Việc xây dựng, cập nhật và hoàn thiện các quy chế, quy trình và định mức nội bộ được thực hiện thường xuyên kịp thời phù hợp với văn bản pháp luật mới ban hành của Nhà nước, đáp ứng yêu cầu phục vụ hoạt động SXKD tại đơn vị và công tác quản trị doanh nghiệp.

- Văn hóa doanh nghiệp được phổ biến triển khai và thực hiện đến từng bộ phận, từng cá nhân; Các hoạt động 5S và STOP được duy trì thực hiện; Công tác tiết kiệm, tiết giảm chi phí được thực hiện thường xuyên, liên tục.

- Thực hiện đầy đủ các chế độ phúc lợi, chính sách an sinh xã hội cho người lao động trong Công ty; Chi trả lương, thưởng kịp thời và đúng quy định, không bị tình trạng chậm trễ, quyền lợi của người lao động được đảm bảo. Hưởng ứng tích cực các phong trào thi đua, đóng góp ủng hộ quỹ hỗ trợ người lao động khó khăn trong Tập đoàn; Quỹ phòng chống dịch Covid-19; Chương trình bảo vệ môi trường; Quỹ phụ nữ khó khăn năm 2021.

2. Các tồn tại, khó khăn

- Giá trị sản lượng và doanh thu cả năm 2021 không hoàn thành kế hoạch (Sản lượng đạt 45% và Tổng doanh thu đạt 85% kế hoạch), nguyên nhân do hầu hết các dự án của khách hàng Nippon Steel, CS Wind, L.P.G, ..vv phải tạm dừng, giãn tiến độ triển khai thực hiện do ảnh hưởng của dịch bệnh COVID-19. Đồng thời, trong năm 2021 cũng không có dự án bọc ống lớn nào triển khai, chủ yếu là thi công bọc đường ống dẫn khí công nghiệp với khối lượng nhỏ cho một số khách hàng ngoài ngành.

- Việc tìm kiếm công việc rất khó khăn do mảng dịch vụ thi công trên công trường có tính chất cạnh tranh quyết liệt, nhiều đơn vị tham gia nên giá thành thấp, nhiều chi phí sinh trong quá trình thi công dẫn đến biên độ lợi nhuận rất mỏng. Công tác thu hồi nợ quá hạn tại các đơn vị PVC-MS và PV Shipyard chưa đạt yêu cầu, nguyên nhân do các đơn vị này cũng gặp nhiều khó khăn về tài chính và chưa được chủ đầu tư thanh toán.

PHẦN 2: KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH

- Dự kiến tình hình dịch bệnh năm 2022 sẽ còn nhiều diễn biến phức tạp và khó lường, nhiều yếu tố rủi ro ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch, hoạt động SXKD của đơn vị.

- Do xu hướng dịch chuyển về cơ cấu sử dụng năng lượng thay đổi so với trước đây, ưu tiên sử dụng năng lượng xanh, sạch (điện gió, điện mặt trời) thay thế cho việc sử dụng năng lượng có nguồn gốc hóa thạch (than đá, dầu mỏ, ...). Việc này đã ảnh hưởng đến tiến độ triển khai các dự án đường ống dẫn khí Cá Voi Xanh, Lô B, Sư Tử Trắng, Kèn Bàu,

- Tình hình công việc rất khó khăn,6

mảng thi công cho các khách hàng ngoài ngành tiếp tục sẽ chịu sự cạnh tranh quyết liệt của các đơn vị trong và ngoài nước; Các chi phí phục vụ hoạt động sản xuất phát sinh nhiều và tăng cao nhằm đáp ứng các quy định về phòng chống dịch COVID dẫn đến làm giảm biên độ lợi nhuận.

- Công tác đấu thầu tại một số dự án gặp nhiều bất lợi do hồ sơ thiết kế đưa ra nhiều phương án kỹ thuật, không phù hợp với dây chuyền công nghệ bọc ống hiện hữu của PVCoating. Dây chuyền thiết bị bọc ống mặc dù đã được nghiên cứu, thử nghiệm nhưng không thể cải tiến để sử dụng cho các lĩnh vực khác được, nếu muốn phát triển, mở rộng thêm các dịch vụ khác thì phải đầu tư thêm máy móc và dây chuyền thiết bị.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Căn cứ xây dựng kế hoạch

Kế hoạch SXKD năm 2022 của PVCoating được xây dựng dựa trên kế hoạch triển khai các dự án đường ống dẫn dầu, khí của Vietsovpetro, PVEP và một dự án thi công sơn chống ăn mòn, gia công kết cấu thép, bọc Wrapping, ...vv cho các khách hàng ngoài ngành (Nippon Steel, Thanglong Technical, CS Wind, L.N.G Vietnam, ...vv).

2. Các chỉ tiêu kế hoạch

Stt	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch năm 2022	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	101,64	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	101,64	
3	Lợi nhuận TT	Tỷ đồng	3,38	
4	Lợi nhuận ST	Tỷ đồng	2,70	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	5,22	
6	Thực hiện đầu tư XD CB	Tỷ đồng	5,00	
7	Giải ngân vốn đầu tư XD CB	Tỷ đồng	5,00	
+	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	5,00	
+	Vốn vay	Tỷ đồng	-	

3. Các công việc triển khai trong năm 2022

3.1. Hoạt động sản xuất:

- Tham gia đấu thầu, ký kết hợp đồng và triển khai thi công tại các dự án:
- + Dự án phát triển mỏ Đại Hùng Phase 3 của chủ đầu tư PVEP: bọc chống ăn mòn và bê tông gia trọng (3LPE + CWC) cho 5,5 km ống 12 inch dẫn khí với giá trị khoảng 11,6 tỷ đồng. Thời gian thực hiện trong Quý II/2022.
- + Dự án đường ống dẫn dầu/ khí Gaslift RC8 và RC10 của Vietsovpetro: bọc chống ăn mòn, bọc cách nhiệt và bê tông gia trọng cho 19,8 km ống 10 inch, 8 inch và 6 inch (bọc 3LPE + CWC ống 6 inch và bọc PU Foam + CWC ống 10 inch và 8 inch) với giá trị khoảng 52 tỷ đồng. Thời gian thực hiện trong Quý II và Quý III/2022.

+ Dự án dịch vụ ngoài ngành: Thi công sơn chống ăn mòn với khối lượng khoảng 95.000 m² cho các khách hàng Nippon Steel, CS Wind, ...vv, giá trị hợp đồng khoảng 38 tỷ. Thời gian thực hiện từ Quý I đến Quý IV năm 2022.

- Tích cực tìm kiếm việc làm, tham gia đấu thầu thi công chống ăn mòn, bọc bảo ôn/cách nhiệt, ...vv tại các dự án nhà máy hóa chất/ công nghiệp của các khách hàng trong khu vực Phú Mỹ.

- Tham gia chào giá/ đấu thầu tại các gói thầu thi công bọc Field Joint ống Riser chân đế giàn khoan dự án Gallaf 3 và Zawtika của tổng thầu PTSC; gói thầu bọc ống dự án Kinh Ngư Trắng của Vietsovpetro.

- Chuẩn bị các điều kiện sẵn sàng để thi công bọc ống cho dự án Lô B Ô Môn và các dự án khác trong ngành (nếu có).

3.2. Đầu tư XD CB và mua sắm trang thiết bị:

- Nhằm tăng cường năng lực về thiết bị, máy móc để phục vụ thi công tại các dự án trên công trường, Công ty sẽ dự kiến đầu tư mua một số các thiết bị máy phun sơn, bọc Field Joint, bọc cách nhiệt/bảo ôn, ...vv với giá trị khoảng 5,0 tỷ đồng. *(Việc triển khai mua sắm trang thiết bị phục vụ sản xuất chỉ được thực hiện khi phát sinh công việc cần các thiết bị này để phục vụ thi công).*

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

1. Về công tác phát triển thị trường:

- Bám sát chặt chẽ kế hoạch mời thầu của chủ đầu tư Vietsovpetro, PVEP, PTSC và các tổng thầu tại các gói thầu trên để tham gia đấu thầu khi chủ đầu tư phát hành hồ sơ mời thầu. Chuẩn bị hồ sơ thầu và tính toán chặt chẽ, đầy đủ các chi phí để nhằm xây dựng giá chào thầu ở mức giá hợp lý và cạnh tranh nhất nhằm đảm bảo khả năng trúng thầu.

- Đẩy mạnh công tác tiếp thị và tìm kiếm việc làm trong tất cả các lĩnh vực thi công (sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn/cách nhiệt, gia công cơ khí, bọc Wrapping ống nước, ...vv) tại các dự án nhà máy cơ khí, hóa chất, đường ống dẫn nước, ...vv trong và ngoài nước. Phát triển mở rộng mảng dịch vụ sửa chữa và bảo dưỡng đường ống khí/ trạm khí/công trình khí để nhằm duy trì công việc làm thường xuyên cho người lao động.

2. Về công tác quản trị:

- Tăng cường thực hiện tiết giảm tất cả chi phí trong hoạt động SXKD của Công ty, quản lý chặt chẽ các chi phí để tránh phát sinh ngoài với kế hoạch.

- Kiểm soát chi phí, định mức sản xuất, kế hoạch sử dụng/phân bổ nhân sự trên cơ sở chi phí sản xuất tương ứng và phù hợp với khối lượng công việc tại từng thời điểm trong năm 2022.

- Tập trung đơn đốc thu hồi công nợ tại các dự án còn bị nợ đọng vốn, kiểm soát tốt dòng tiền để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD; xây dựng phương án xử lý vật tư hết hạn sử dụng, chậm luân chuyển nhằm giảm giá hàng tồn kho và các chi phí liên quan.

- Tiếp tục rà soát lại hệ thống các quy chế, quy định, quy trình, định mức nội bộ đã ban hành để sửa đổi bổ sung các nội dung không còn phù hợp nhằm đảm bảo hệ thống được cập nhật đầy đủ, nâng cao hiệu quả công tác quản trị.

- Kiểm soát tốt dòng tiền để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD của Công ty, thường xuyên cập nhật, sửa đổi bổ sung các quy chế quy định về quản lý tài chính cho phù hợp đặc thù của đơn vị và quy định pháp luật hiện hành.

3. Về công tác đào tạo, sáng kiến cải tiến, AT-CL-MT:

- Tổ chức các khóa đào tạo nâng cao tay nghề cho CBCNV trong các lĩnh vực thi công trên công trường (sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn, bọc Wrapping, ...vv) để sẵn sàng thi công khi có dự án.

- Áp dụng các kỹ thuật mới, đẩy mạnh phong trào sáng kiến, cải tiến trong hoạt động sản xuất nhằm nâng cao năng suất sản phẩm, năng suất lao động, tiết kiệm nguyên vật liệu và giảm tỷ lệ sản phẩm bị lỗi.

- Cải tiến thường xuyên và duy trì áp dụng hệ thống quản lý tích hợp An toàn - Chất lượng - Môi trường theo các phiên bản ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 và OHSAS 18001:2007 trong hoạt động SXKD của Công ty, tổ chức tái đánh giá cấp lại chứng chỉ theo định kỳ.

- Thực hiện công tác bảo dưỡng sửa chữa thường xuyên và theo đúng kế hoạch nhằm đảm bảo máy móc, dây chuyền thiết bị bọc ống luôn trong tình trạng hoạt động ổn định, sẵn sàng đáp ứng yêu cầu sản xuất khi có dự án

Trên đây là Báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 của Công ty Cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam. Để hoàn thành thành tốt kế hoạch năm tới, Công ty rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao từ Tổng Công ty Khí Việt Nam, sự hợp tác giúp đỡ của các đơn vị thành viên trong Tập đoàn và các đối tác, khách hàng để PVCoating tiếp tục hoàn thiện, phát triển.

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty PVCoating, xin trân trọng cảm ơn sự hỗ trợ to lớn và quý báu của Quý cổ đông, Lãnh đạo Tổng Công ty Khí Việt Nam, các đối tác, khách hàng trong và ngoài ngành, các cơ quan hữu quan tại địa phương tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu và Khu công nghiệp Phú Mỹ 1; Cảm ơn sự chỉ đạo sát sao của Đảng ủy, Hội đồng quản trị Công ty; sự nỗ lực, cống hiến hết sức mình của tập thể người lao động; sự tận tâm và phối hợp có hiệu quả của tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên cũng như sự hiện diện của tất cả các Quý vị đại biểu có mặt tại Đại hội. Cuối cùng, thay mặt cho tập thể Lãnh đạo PVCoating kính chúc toàn thể Quý vị và gia đình sức khỏe, hạnh phúc và thành công. Chúc Hội nghị thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn./.

GIÁM ĐỐC